

## 令和 8 年 3 月 定例教育委員会

### ○ 開催概要

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |  |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| ○ 開催日時         | 令和 8 年 3 月 25 日（水）14 時 30 分～16 時 23 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |
| ○ 開催場所         | 県庁 22 階 教育委員室                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |
| ○ 出席者<br>（委員等） | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div> 教育長<br/>教育長職務代理者<br/>委 員<br/>委 員<br/>委 員<br/><br/>（事務局職員）<br/>総務企画部長<br/>学校教育部長<br/>総務課長<br/>教育企画室長<br/>財務課長<br/>生涯学習課長<br/>文化課長<br/>私学振興室長<br/>教育改革課長<br/>義務教育課長<br/>高校教育課長<br/>特別支援教育課長<br/>保健体育課長<br/>生徒支援・いじめ対策推進室長 </div> <div> 柳 橋 常 喜<br/>幡 谷 史 朗<br/>伊 藤 道 子<br/>磯 部 大吾郎<br/>森 淳 一<br/><br/>川和田 由紀子<br/>庄 司 一 裕<br/>山 本 晃 裕<br/>富 樫 仁 彰<br/>武 村 知 己<br/>増 子 靖 啓<br/>真 木 陽 水<br/>平 賀 靖<br/>鈴 木 知 孝<br/>山 口 英 司<br/>深 澤 美紀代<br/>仲 野 祐 二<br/>高 橋 清<br/>平 山 健 治 </div> </div> |  |  |
| ○ 欠席者          | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div> 委 員<br/>委 員 </div> <div> 庄 司 一 子<br/>富 田 敬 子 </div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |

### ○ 議 案

| 議 題      | 案 件 名                                    | 担 当 課 | 公開・<br>非公開の別 |
|----------|------------------------------------------|-------|--------------|
| 1 報告     |                                          |       |              |
| 1        | 茨城県県立学校の働き方改革のためのガイドラインの改訂について           | 教育改革課 | 公 開          |
| 2 議案     |                                          |       |              |
| 第 65 号議案 | 次期茨城県教育振興基本計画（いばらき教育プラン）について             | 総務課   | 公 開          |
| 第 66 号議案 | 茨城県教育庁組織規則の一部を改正する規則について                 | 総務課   | 公 開          |
| 第 67 号議案 | 茨城県看護専門学校を設置及び管理に関する条例施行規則の一部を改正する規則について | 総務課   | 公 開          |

|          |                                                 |                |     |
|----------|-------------------------------------------------|----------------|-----|
| 第 68 号議案 | 茨城県教育委員会の任命に係る技能労務職員の給与等に関する規則の一部を改正する規則について    | 総務課            | 公 開 |
| 第 69 号議案 | 教職員の旅費の調整基準に関する訓令の一部を改正する訓令について                 | 総務課            | 公 開 |
| 第 70 号議案 | 茨城県教育委員会の所管に属する公益信託の引受けの許可及び監督に関する規則を廃止する規則について | 総務課            | 公 開 |
| 第 71 号議案 | 茨城県教育委員会事務委任規則の一部を改正する規則について                    | 総務課            | 公 開 |
| 第 72 号議案 | 茨城県教育委員会事務専決規程等の一部を改正する訓令について                   | 総務課            | 公 開 |
| 第 73 号議案 | 茨城県教育庁等職員安全衛生管理規程の一部を改正する訓令について                 | 総務課            | 公 開 |
| 第 74 号議案 | 茨城県教育支援委員会規則の一部を改正する規則について                      | 特別支援教育課        | 公 開 |
| 第 75 号議案 | 茨城県教職員健康審査委員会規則の一部を改正する規則について                   | 保健体育課          | 公 開 |
| 第 76 号議案 | 茨城県文化財保護指導委員規則の一部を改正する規則について                    | 文化課            | 公 開 |
| 第 77 号議案 | 茨城県県立学校管理規則の一部を改正する規則について                       | 高校教育課<br>保健体育課 | 公 開 |
| 第 78 号議案 | 事務統括の設置に関する規程について                               | 高校教育課          | 公 開 |
| 第 79 号議案 | 茨城県県立学校処務規程の一部を改正する訓令について                       | 高校教育課          | 公 開 |
| 第 80 号議案 | 教職員の人事について                                      | 教育改革課          | 非公開 |
| 第 81 号議案 | 教職員の人事について                                      | 教育改革課          | 非公開 |
| 第 82 号議案 | 教職員の人事について                                      | 教育改革課          | 非公開 |
| 第 83 号議案 | 教職員の人事について                                      | 教育改革課          | 非公開 |
| 第 84 号議案 | 教職員の人事について                                      | 教育改革課          | 非公開 |
| 第 85 号議案 | 令和 8 年度茨城県市町村立学校校長の人事について                       | 義務教育課          | 非公開 |
| 第 86 号議案 | 令和 8 年度茨城県県立中学校、高等学校及び中等教育学校校長等の人事について          | 高校教育課          | 非公開 |
| 第 87 号議案 | 令和 8 年度茨城県県立特別支援学校校長の人事について                     | 特別支援教育課        | 非公開 |
| 第 88 号議案 | 令和 8 年度教育庁等部課長級職員の人事について                        | 総務課            | 非公開 |

※非公開の議案等については、会議録は公開されません。

## ○ 会議録

### 1 開 会

教育長による開会の宣言後、非公開審議項目について提案し、各委員から了承された。

### 2 議 事

#### (1) 公開審議

| 発 言 者                                                 | 発 言 内 容                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>【報告1】</b><br><b>茨城県県立学校の働き方改革のためのガイドラインの改訂について</b> |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 教育 改 革 課 長                                            | 資料①に基づき説明                                                                                                                                                                                                                                            |
| (主な質疑・意見等)                                            |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 幡 谷 委 員                                               | 令和3年に制定して令和8年4月に改定ということでございますが、3ページの「働き方改革に関する意識調査」のところで、令和8年には「高等学校等」と「特別支援」と書いてございますが、令和2年の「県立学校」とは何を指すのでしょうか。                                                                                                                                     |
| 教育 改 革 課 長                                            | 令和2年度ของときは、特別支援と高校を分けずに県立学校と一緒に考えておりましたが、今回は分けております。「高等学校等」の等とは、中等教育学校と中学校が入ってございます。                                                                                                                                                                |
| 幡 谷 委 員                                               | 年2回状況をご報告いただけるということですが、この調査は前回は令和2年、今回は令和8年ということで6年間空いてございまして、インターバルが少し長い感じがいたしました。この辺のインターバルを少し短くした方が、より細かい調査結果が出て、その中でのPlan Do Check Actionができるように感じるのですけれども、いかがでしょうか。                                                                             |
| 教育 改 革 課 長                                            | 進捗状況は毎年2回調査するのですが、この6年のスパンがあるのは意識調整でございまして、こちらにつきましても必要に応じてやっていきたいと思ひます。今回定める計画につきましても、毎年見直しというか、微修正をかけていきたいと思ひておりますので、半年に1回の状況を調査して、何か特別な状況と言ひますか、特徴的なことがあれば、意識調査をやることは可能かと思ひております。ただ、この意識調査は全教員にお願いするということで、教員の負担にもなりかねないので、回数などは検討させていただきたいと思ひます。 |
| 幡 谷 委 員                                               | 組織の問題やご本人の意識の問題など様々な問題が絡み合つて複雑な問題だと思ひれます。せっかくラインを引いて、ガイドライン作つてということなので、皆さんと一緒に注視して、是非お1人でも多く、やりがいの持てるような学校現場、教育現場にするお手伝いをさせていただきたいと思ひますので、よろしくお願ひいたします。                                                                                              |
| 森 委 員                                                 | 校務支援システムについてお伺ひしたいのですが、こちらの構築は始まっているのでしょうか。いつ頃でき上がるのかそういう予定はございしますか。                                                                                                                                                                                 |
| 教育 改 革 課 長                                            | 令和9年10月に今のシステムが更新になりまして、そのタイミングで新しいクラウド型の次世代型校務支援システムを導入する予定になっております。業者選定などは来年度に入ってから始めるということで、                                                                                                                                                      |

|            |                                                                 |
|------------|-----------------------------------------------------------------|
|            | それに向けた仕様書の作成を現在進めているところでございます。                                  |
| 森 委 員      | 取手第一高校の例で、ワークフローシステムを活用しているということですが、このようなシステムは各学校が導入しているのでしょうか。 |
| 教育 改 革 課 長 | ワークフローシステム自体は、県で用意したものを全ての県立学校で使っていただいております。                    |
| 森 委 員      | それをうまく活用している例ということですね。                                          |
| 教育 改 革 課 長 | そうでございます。                                                       |

| 発 言 者                                                    | 発 言 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>【第 65 号議案】</b><br><b>次期茨城県教育振興基本計画（いばらき教育プラン）について</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 教育 企 画 室 長                                               | 資料②に基づき説明                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| (主な質疑・意見等)                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 幡 谷 委 員                                                  | 教育庁がメインでこの教育プランを進めていらっしゃると思いますが、各部局等と共同で進めるという項目もたくさんありますので、少しでもより良い教育を県民の皆さんが受けられるように、みんなで協力をして、ぜひ歩調を合わせていただきたいということが私のお願いでございます。よろしくお願いいたします。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 伊 藤 委 員                                                  | これもお願いですけれども、政策 13「日本一、子どもを産み育てやすい県」に「結婚・妊娠・出産の希望がかなう社会づくり」とありますが、これに必要だと思われることにHPVワクチンの接種があると思います。いろいろ諸問題がございまして停滞しているのですけれども、全国的に接種率がまた上がってきているのですけれども、茨城県では接種率がなかなか上がらない状況となっているようです。HPVワクチンの接種は小6から高1で受けることが望ましいので、やはり学校がある程度管理して、小6の子もしくはその保護者が正しく理解できるようなチャンスを与えるために、学校に頑張っていただく、行政に頑張っていただくしかないということだと思います。<br>「マザーキラー」と呼ばれる子宮頸癌で亡くなってしまったり、HPVワクチンが不妊の原因になったり。今HPVワクチン接種は男の子、男性も対象になっています。打つ、打たないはその個人の自由なので、正しい理解を何とか進めていくことが、この政策 13にも繋がってくるのではないかと考えます。よろしくお願いいたします。 |
| 審 議 結 果                                                  | 可 決                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| 発 言 者                                                | 発 言 内 容                                                         |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <b>【第 66 号議案】</b><br><b>茨城県教育庁組織規則の一部を改正する規則について</b> |                                                                 |
| 総 務 課 長                                              | 資料③に基づき説明                                                       |
| (主な質疑・意見等)                                           |                                                                 |
| 幡 谷 委 員                                              | 教育改革課へ移管する一番の大きなねらいは何でしょうか。                                     |
| 総 務 課 長                                              | 教職員の研修方針の決定は教育改革課で所管しております。一方、教育研修センターの所管課は、今までの経緯もあるのですが、高校教育課 |

|         |                                                                              |
|---------|------------------------------------------------------------------------------|
|         | になっておりました。その時宜に応じた研修内容を、より弾力的、機動的に対応するために、教育改革課と研修センターを親子の関係に変えるということでございます。 |
| 幡 谷 委 員 | 研修プログラム、研修内容もさらにブラッシュアップしてということですね。                                          |
| 総 務 課 長 | そうですね。本庁でも研修の特に柱の部分をよく検討して、それが円滑に研修センターの研修に繋がるようにといったところです。                  |
| 審 議 結 果 | 可 決                                                                          |

| 発 言 者                                                               | 発 言 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>【第 67 号議案】</b><br><b>茨城県看護専門学校設置及び管理に関する条例施行規則の一部を改正する規則について</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 総 務 課 長                                                             | 資料④に基づき説明                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| (主な質疑・意見等)                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 伊 藤 委 員                                                             | この学校は友部の県立中央病院の隣にある学校でしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 総 務 課 長                                                             | そうです。                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 幡 谷 委 員                                                             | 2年課程を廃止、3年課程の教育期間を4年制に延長ということですが、この学校を受験される方の試験に関する難しさ、入りやすさという部分で、4年制でさらに専門的になるとどう変化するのか気になったのですが、何かございますか。                                                                                                                                                                                      |
| 総 務 課 長                                                             | 現在の2年課程というのは、准看護師の資格を持った方が、看護師の資格を取るために2年課程の勉強をして看護師の受験資格をとるというものがございます。3年課程は看護師の受験資格を取得するものなのですけれども、4年制化ということで、この4年の教育期間を修了しますと、高度専門士という称号がもらえるそうで、これは大卒と同程度の称号と位置付けられるということですので、4年制化に一本化していくということで、より高度な卒業後の称号、より高度なキャリアということになりますので、入口も難しくなるのかなとそこは私の想像でございますけれども、より高度な人材育成ができるのではないかと考えております。 |
| 幡 谷 委 員                                                             | 医療従事者、エッセンシャルワーカーの方々が、数多くいていただかないと私たちは困ることになるので、それも含めて光り輝くようによろしく願いいたします。                                                                                                                                                                                                                         |
| 磯 部 委 員                                                             | 今のご質問に関連するかもしれませんが、4年制ということで二の足を踏む入学生も多いのかなという気がするのですが、例えば、2年まで修了したら准看護師の受験資格を取れるとか、3年まで修了したら看護師の受験資格が取れるとかそういうことはあるのでしょうか。                                                                                                                                                                       |
| 総 務 課 長                                                             | 卒業という条件で受験資格が取れるということですので、中退の場合には取れないということでございます。また、ハードルが上がってしまうのではないかとというご指摘がありましたけれども、ホームページから拾った数字を見ますと、昨年度の推薦が1.29倍、今年の推薦が3倍。昨年度の一般が2.46倍、今年の一般が3.9倍ということで、少し上がっているかなと読み取れます。                                                                                                                 |

|         |     |
|---------|-----|
| 審 議 結 果 | 可 決 |
|---------|-----|

|                                                                   |           |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|
| 発 言 者                                                             | 発 言 内 容   |
| <b>【第 68 号議案】</b><br>茨城県教育委員会の任命に係る技能労務職員の給与等に関する規則の一部を改正する規則について |           |
| 総 務 課 長                                                           | 資料⑤に基づき説明 |
| (主な質疑・意見等)                                                        |           |
|                                                                   | 意見なし      |
| 審 議 結 果                                                           | 可 決       |

|                                                      |                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 発 言 者                                                | 発 言 内 容                                                                                                                                  |
| <b>【第 69 号議案】</b><br>教職員の旅費の調整基準に関する訓令の一部を改正する訓令について |                                                                                                                                          |
| 総 務 課 長                                              | 資料⑥に基づき説明                                                                                                                                |
| (主な質疑・意見等)                                           |                                                                                                                                          |
| 幡 谷 委 員                                              | 訓令というのは、条例などの細部を決めるものでしょうか。                                                                                                              |
| 総 務 課 長                                              | 重さで言いますと、地方で決められるのは条例が一番で、議会で議決します。規則はその任命権者ごとに、例えば教育委員会だったら教育委員会で議決して決められます。今回の訓令も教育委員会での議決ですけれども、規則よりも下で、手法というか手続を訓令としていることが多いかなと思います。 |
| 伊 藤 委 員                                              | 引越費用というのは、生活によって全然違うのではないかなと思うのですが、上限はあるのでしょうか。                                                                                          |
| 総 務 課                                                | 当然遠ければ高くなりますが、複数の業者から見積もりをとり、一番安いものを上限として支給するというのが、今回の転居費の取扱いとなっております。上限は固定ではありません。                                                      |
| 伊 藤 委 員                                              | 持ち物は人によって違いますよね。例えば、音楽の先生やピアノが趣味の方がピアノ持っていたら、値段がぐっと上がってしまうと思うのですが、そのようなことは関係なく、上限は見積もり額となるのでしょうか。                                        |
| 総 務 課                                                | 基本的に対象になるものと、対象外になるものが分けられております。業務に必要なものであれば対象として扱うことができるものはあると思いますし、趣味で全然業務に必要なものはないものは対象外になるため、個別の判断になります。                             |
| 教 育 長                                                | 個別の判断をするために一番安い見積りを上限にするということです。                                                                                                         |
| 審 議 結 果                                              | 可 決                                                                                                                                      |

|                                                                      |           |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|
| 発 言 者                                                                | 発 言 内 容   |
| <b>【第 70 号議案】</b><br>茨城県教育委員会の所管に属する公益信託の引受けの許可及び監督に関する規則を廃止する規則について |           |
| 総 務 課 長                                                              | 資料⑦に基づき説明 |

| (主な質疑・意見等) |                                                                                                                                                                              |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 磯 部 委 員    | 規則を廃止するためにも規則は必要なのでしょうか。                                                                                                                                                     |
| 総 務 課 長    | はい。これは法令の改正の仕方、我が国のやり方というのはこのようになっております。法律についても、法律の一部改正の場合には、何々法の一部を改正する法律という法律を国会で議決することになります。条例も、県議会でも何々の条例を改正する条例というのを可決してもとの条例を直すと、そういう改正の体系をとっておりまして、規則についても同様でございます。   |
| 磯 部 委 員    | そうすると、何々を廃止する規則をまた再開する規則とか、規則、規則という言葉が続くような規則が出てくる場合はあるのでしょうか。                                                                                                               |
| 総 務 課 長    | 規則を廃止したあと、また同じような規則を作る場合は、新たな規則を制定することになります。                                                                                                                                 |
| 幡 谷 委 員    | 公益信託の引受けの許可及び監督だけがこの教育委員会のお仕事であったわけで、記載のある5つの基金を、どこの誰に何をというのは、これは基金にお任せしていたということによろしいのでしょうか。配分を決めるのは基金の皆さんが決めるのであって、教育委員会が決めるわけではありませんよね。                                    |
| 総 務 課 長    | そうですね。その寄付をしてくださった方が、この寄付金はこういう目的でこのように配分してくださいという計画を立てて、その原資の運用を信託銀行にお願いして、その決めたルールに基づいて、配分をしていくといったやり方をしております。私的な目的なのに、税制上優遇してはまずいので、それが公益的かどうかというところを監督するというのがこの許認可の中身です。 |
| 審 議 結 果    | 可 決                                                                                                                                                                          |

| 発 言 者                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 発 言 内 容                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>【第 71 号議案】</b><br>茨城県教育委員会事務委任規則の一部を改正する規則について<br><b>【第 72 号議案】</b><br>茨城県教育委員会事務専決規程等の一部を改正する訓令について<br><b>【第 73 号議案】</b><br>茨城県教育庁等職員安全衛生管理規程の一部を改正する訓令について<br><b>【第 74 号議案】</b><br>茨城県教育支援委員会規則の一部を改正する規則について<br><b>【第 75 号議案】</b><br>茨城県教職員健康審査委員会規則の一部を改正する規則について<br><b>【第 76 号議案】</b><br>茨城県文化財保護指導委員規則の一部を改正する規則について |                                                                         |
| 総 務 課 長                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 資料⑧～⑬に基づき説明                                                             |
| (主な質疑・意見等)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                         |
| 幡 谷 委 員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 様々な分野で規則、訓令があって、何かが変わるたびに、あれもこれも漏れがないように対応されるというのは、すごく大変な労力が必要かと思われまます。 |
| 総 務 課 長                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 今回も法令に照らし合わせ、整理させていただこうというものでござ                                         |

|         |                                                                                                                                                                          |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         | います。                                                                                                                                                                     |
| 磯 部 委 員 | 規則や訓令の関連性というのはどこかでまとめられているのでしょうか。例えば、どこの文言を変えるとどこまで影響があるとか、そういったものは、おそらく誰かが把握するというのは難しいと思うのですが。                                                                          |
| 総 務 課 長 | 条例、規則などは例規集としてデータ化されておりまして、いろいろな角度から検索ができます。例えば、法律とか条例、規則などの改正案が出てきますと、それぞれ所管している例規の中で、関連する改正はないかということの関係課に照会しまして、それぞれの課で検索して関連改正が必要だろうというところを、洗い出して改正しているというのが実務上の手順です。 |
| 磯 部 委 員 | 私も似たような規則の改正を学会でやったことがありまして、その時はその情報を後々に承継していくためにも規則、規程同士の関連性を示しておこうということで、1枚の図に集約したことがあるのですが、結構大変でした。                                                                   |
| 総 務 課 長 | そうですね。関係性が単純ではないというところがあります。                                                                                                                                             |
| 審 議 結 果 | 可 決（第 71 号議案、第 72 号議案、第 73 号議案、第 74 号議案、第 75 議案、第 76 号議案）                                                                                                                |

| 発 言 者                                                                                                                                      | 発 言 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>【第 77 号議案】</b><br>茨城県県立学校管理規則の一部を改正する規則について<br><b>【第 78 号議案】</b><br>事務統括の設置に関する規程について<br><b>【第 79 号議案】</b><br>茨城県県立学校処務規程の一部を改正する訓令について |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 高 校 教 育 課 長                                                                                                                                | 資料⑭～⑯に基づき説明                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| (主な質疑・意見等)                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 幡 谷 委 員                                                                                                                                    | 事務長が不足するということは、年齢構成を見れば 10 年前からある程度想定はできたのかなとも思われるのですが、ここに来て何か大きなきっかけがあったのでしょうか。それとも粛々と採用と退職のクロスラインから問題に上がってきたのか少し状況を教えてくださいませんか。                                                                                                                                                                                                                              |
| 高 校 教 育 課 長                                                                                                                                | <p>はい。事務長が不足している最も大きな要因としては、年代によって採用者数が大きく異なっており、現在の学校事務職員の年齢構成が不均衡になっているということが挙げられます。</p> <p>現在、採用数が相対的に多かった世代が上位の年齢層にまとまって存在するため、役職定年、定年退職がこの短期間、何年かに集中している状況です。</p> <p>一方、いわゆる就職氷河期の時代には、行財政改革財政健全化を背景に採用が抑制されていたという実情がございまして、事務長の候補となりうる中堅層にあたる世代の職員数が少なくなっております。</p> <p>このような不均衡は、知事部局や教育委員会事務局でも同様でありまして、こうした年齢構成上の課題を、人事交流だけで回収することは難しいという現状がございます。</p> |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | <p>また一方で、現在の事務長の方々、実際に事務長をやっている方々と、様々な機会を通じて意見を交換する中で、役職定年後の働き方として、これまでの経験を生かして、後進への指導も含めて、事務長の職務を続けたいという意向を持っている方が一定数いらっしゃるということも把握できましたので、今回は、事務統括という形で、配置するという形になっております。</p>                                                                                                                                              |
| 幡 谷 委 員     | <p>事務長という職種で応募されるのでしょうか。それとも、幅広い応募募集をかけて、その中で本人が望む、望まないは別として、そこへ配置されるのでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                             |
| 高 校 教 育 課 長 | <p>事務長としての応募ではなく、事務職員として採用されて、役職が上がりながら事務長に適した方が事務長になるという形になっております。</p>                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 幡 谷 委 員     | <p>教育庁の採用ということなののでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 高 校 教 育 課   | <p>採用自体は、知事部局も我々教育委員会事務局も学校職員も全て人事委員会が一律で採用しますので、そのあと振り分けられます。当然、知事部局でスタートした方が上がっていく中で学校に出て、学校で事務長になるというパターンもあれば、我々も学校に出て事務長になるということも当然想定はされることです。</p> <p>ただ、やはり人事異動なので、本人の希望や、あとは、それぞれの任命権者が人事を行っており、どうしても交流という形になりますから、好き放題何でもできるわけではないです。その調整の中で、なかなか事務長になり得る世代の方を学校に引き入れるということが、現実的にはなかなか難しい部分もあって、今いなくなっているということです。</p> |
| 幡 谷 委 員     | <p>ということは、相対的に採用人数が少なかった世代というのは、各組織、各部署で皆さん欲しい欲しいと言って人の奪い合い、取り合いになっているということでしょうか。今回はたまたま事務長が足りないということであって、他でもこの職種で人が足りないということが、その世代ではままあるということですね。</p>                                                                                                                                                                       |
| 高 校 教 育 課   | <p>取り合いになっているというのが正直なところです。県立学校の特有の問題としては、1校の事務職員は大体3人から4人です。その中に1人管理職として事務長がいるので、3分の1ぐらいの職員が管理職という状況になっています。我々教育委員会事務局、知事部局というのは、50人、60人いる中での管理職1人、2人ということで、割合が全然違って、県立学校が最初に悲鳴を上げたということが正直なところです。</p>                                                                                                                      |
| 幡 谷 委 員     | <p>学校長、学校を補佐するという立場で権限をお持ちで、誰でもいいというわけではないということですね。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 森 委 員       | <p>事務職員の採用というのは、県職員として応募するのでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 高 校 教 育 課   | <p>そのとおりです。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 教 育 長       | <p>先ほど磯部委員からのご質問に関しまして、今回県立学校管理規則や県立学校処務規程などを一部改正して、今までにない事務統括が新しく規定されますが、例規集の目次のところを見ていただくと、ある程度カテゴリーごとに、関連する規則や規程が並んでおります。ただ、各課のそれぞれの担当部署のところにそれぞれ関係の規則、訓令があるので、</p>                                                                                                                                                       |

|           |                                                                                                                                                                                      |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | ものすごい量になりますので、改正に関しては、抜けがないような確認が必要ということです。                                                                                                                                          |
| 高 校 教 育 課 | 例規はデータベース化されておりまして、文言で検索が可能になっております。例えば、今回の事務統括ですと、「事務長」や「事務室長」という言葉が出てくる例規をいったん引っ張りまして、そこから1つずつ改正が必要か不要かという判断をチェックしていくというのが、具体的な実務になりますので、ある程度データベース化から拾えているので、漏れはないかなと認識しているところです。 |
| 磯 部 委 員   | 例えば、上位規則といったものもあると思うのですが、そういったものの関連も、データベースで検索できるのでしょうか。                                                                                                                             |
| 高 校 教 育 課 | 条例、規則、訓令、全てがワードとして引っかかるので、上位規則、下位規則全て含めて網羅できるという状況にはなっております。                                                                                                                         |
| 審 議 結 果   | 可 決（第 77 号議案、第 78 号議案、第 79 号議案）                                                                                                                                                      |

## (2) 非公開審議

| 発 言 者                           | 発 言 内 容                   |
|---------------------------------|---------------------------|
| <b>【第 80 号議案】</b><br>教職員の人事について |                           |
| 教 育 改 革 課 長                     | 資料（非公開）に基づき説明             |
|                                 | （非公開審議の審議内容及び資料は公開されません。） |
| 審 議 結 果                         | 可 決                       |

| 発 言 者                           | 発 言 内 容                   |
|---------------------------------|---------------------------|
| <b>【第 81 号議案】</b><br>教職員の人事について |                           |
| 教 育 改 革 課 長                     | 資料（非公開）に基づき説明             |
|                                 | （非公開審議の審議内容及び資料は公開されません。） |
| 審 議 結 果                         | 可 決                       |

| 発 言 者                           | 発 言 内 容                   |
|---------------------------------|---------------------------|
| <b>【第 82 号議案】</b><br>教職員の人事について |                           |
| 教 育 改 革 課 長                     | 資料（非公開）に基づき説明             |
|                                 | （非公開審議の審議内容及び資料は公開されません。） |
| 審 議 結 果                         | 可 決                       |

| 発 言 者                           | 発 言 内 容                   |
|---------------------------------|---------------------------|
| <b>【第 83 号議案】</b><br>教職員の人事について |                           |
| 教 育 改 革 課 長                     | 資料（非公開）に基づき説明             |
|                                 | （非公開審議の審議内容及び資料は公開されません。） |
| 審 議 結 果                         | 可 決                       |

| 発 言 者                           | 発 言 内 容                   |
|---------------------------------|---------------------------|
| <b>【第 84 号議案】</b><br>教職員の人事について |                           |
| 教 育 改 革 課 長                     | 資料（非公開）に基づき説明             |
|                                 | （非公開審議の審議内容及び資料は公開されません。） |
| 審 議 結 果                         | 可 決                       |

| 発 言 者                                          | 発 言 内 容                   |
|------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>【第 85 号議案】</b><br>令和 8 年度茨城県市町村立学校校長の人事について |                           |
| 義 務 教 育 課 長                                    | 資料（非公開）に基づき説明             |
|                                                | （非公開審議の審議内容及び資料は公開されません。） |
| 審 議 結 果                                        | 可 決                       |

| 発 言 者                                                       | 発 言 内 容                   |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>【第 86 号議案】</b><br>令和 8 年度茨城県県立中学校、高等学校及び中等教育学校校長等の人事について |                           |
| 高 校 教 育 課 長                                                 | 資料（非公開）に基づき説明             |
|                                                             | （非公開審議の審議内容及び資料は公開されません。） |
| 審 議 結 果                                                     | 可 決                       |

| 発 言 者                                            | 発 言 内 容                   |
|--------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>【第 87 号議案】</b><br>令和 8 年度茨城県県立特別支援学校校長の人事について |                           |
| 特 別 支 援 教 育 課<br>長                               | 資料（非公開）に基づき説明             |
|                                                  | （非公開審議の審議内容及び資料は公開されません。） |
| 審 議 結 果                                          | 可 決                       |

| 発 言 者                                         | 発 言 内 容                   |
|-----------------------------------------------|---------------------------|
| <b>【第 88 号議案】</b><br>令和 8 年度教育庁等部課長級職員の人事について |                           |
| 総 務 課 長                                       | 資料（非公開）に基づき説明             |
|                                               | （非公開審議の審議内容及び資料は公開されません。） |
| 審 議 結 果                                       | 可 決                       |

### 3 閉 会

教育長が閉会を宣言した。